

VIEXPO

2020

Osuuskunta Viexpon  
Vuosikertomus 2020

viexpo



## Toimitusjohtajan katsaus

Vuosi 2020 tulee jäämään mieleemme aivan erityisellä tavalla. Vientiyrityksille se on ollut epävarmuuden ja lukuisten muutosten vuosi. Myös Viexpolle vuosi toi mukanaan monenlaisia muutoksia – muutos kuitenkin antaa myös erinomaisen mahdollisuuden kehitykselle.

Vuosi lähti vauhdilla liikkeelle ja työstimme tavanomaiseen tapaan eri projekteja, joihin kuului osana myös matkoja mm. Japaniin, Ruotsiin ja Norjaan. Maaliskuun puolella välissä virus oli toden teolla edennyt myös Pohjoismaihin, ja siitä seuranneet rajoitukset tekivät lopun kaikista suunnittelemistamme matkoista ja fyysisistä tapahtumista. Koko henkilökunta siirtyi työskentelemään kotoaan ja kaikki yritysvierailut peruttiin. Muutaman viikon intensiivinen tiedonvaihto viranomaisten, yhteistyökumppanien ja yritysten kanssa, sai meidät toteamaan, että meidän tulee nopeasti muuttaa työskentelytapojamme. Fyysiset tapahtumat korvattiin webinaareilla ja yritysvierailut toteutettiin digitaalisesti. Nopeasti huomasimme myös uusien työskentelytapojemme tarjoamat hyödyt ja edut. Löysimme keinon saada yhteyden yrityksiin paikasta riippumatta, ja käyttää työaikaa vielä tehokkaammin. Yksi tärkeä näkökohta on, että kaikki sekä julkisella että yksityisellä sektorilla, joutuivat tekemään nämä muutokset yhtä aikaa ja lisäksi hyvin nopeasti. Fyysisten tapaamisten tarve ei koskaan katoa, kun kyse on luottamuksen luomisesta ja kaupanteosta – meillä on kuitenkin vastaisuudessa käytössämme täysin uudet työkalut.

Pandemia ja siitä seuranneet rajoitukset yhteiskunnissamme on luonnollisesti vaikuttanut taloustilanteeseen globaalisti ja aiheuttanut viennin jyrkän laskun. Joihinkin toimialoihin tämä on vaikuttanut enemmän kuin toisiin, mutta monipuolisen elinkeinorakenteemme ja korkean kansainvälistymisasenteen vuoksi Suomi ja suomalaiset yritykset ovat selvinneet tilanteesta suhteellisen hyvin. Olemme myös saaneet seurata, kun yritykset ovat uudistaneet työskentelytapojaan ja luoneet uusia tuotteita sopeutuakseen uuteen markkinatilanteeseen. Tästä tulee olemaan hyötyä myös tulevaisuudessa, kun vienti jälleen kunnolla käynnistyy.

Kaikkialla tullaan panostamaan talouden elvyttämiseksi ja EU:ssakin on äänestetty ennen näkemättömän elvytyspaketin hyväksymisestä. Nyt suomalaisyritysten tulee pysyä tarkkoina. Suomen koko talouden ja hyvinvointiyhteiskunnan kannalta on tärkeää, että onnistumme vientimarkkinoilla. Vientiyrityksille ratkaisevana tekijänä tulee olemaan heidän kykynsä sopeutua muutokseen. Uuden tilanteen vaatima digitalisaatio, kommunikaatio ja johtaminen tulevat olemaan haasteita, jotka meidän on voitettava. Meidän tulee rohkeasti käyttää hyödyksemme uudet digitaaliset työkalut ja jatkaa uudistamista.



Lopuksi haluan kiittää yrityksiä ja yhteistyökumppaneitamme erittäin hyvästä yhteistyöstä vähintäänkin haasteellisen vuoden aikana. Erityinen kiitos myös kollegoilleni kovasta ja ennakkoluulottomasta työstä, jonka ansioista Viexpo on voinut joustavasti sopeutua organisaation historian uuteen aikakauteen.

Vaasassa 20.1.2021

Kristian Schrey  
toimitusjohtaja

# Toimintakertomus

## Vuosi 2020 oli Osuuskunta Viexpon 51. toimintavuosi

Viexpon perustehtävänä on kasvattaa suomalaisten yritysten viennin osuutta hallituksen tavoitteiden mukaisesti. Viexpo toimii yrityslähtöisesti tarjoamalla neuvontaa ja erilaisia palveluita. Viexpo toimii valtakunnallisesti, joskin toiminnan painopiste on Pohjanmaan, Keski-Pohjanmaan ja Etelä-Pohjanmaan alueella. Toiminnan perusajatuksena on yritysten konkreettinen auttaminen kansainvälistymisen eri vaiheissa hyvin monipuolisen palvelutarjottimen myötä ja yksinkertaisesti kasvattaa vientiä.

Viexpo toimii myös Pohjanmaan ELY-keskuksen Team Finland -kansainvälistymisyksikkönä ja tiiviissä yhteistyössä Business Finlandin kanssa. Viexpon toimipisteet sijaitsevat Pietarsaareissa, Vaasassa, Kokkolassa, Seinäjoella ja Kurikassa linkittyen kehitysyritysten ja kunnallisten elinkeinotoimien palveluihin.

Osuuskunta Viexpo on yleishyödyllinen, voittoa tavoittelematon organisaatio, joka tuottaa yrityksille maksutonta perusneuvontaa sekä hallinnoi julkisesti tuettuja palveluja. Viexpo tuottaa myös maksullisia palveluja, jotka ovat tyypillisesti konsultointia, markkinaselvityksiä, kokonaisvientiratkaisujen ja vientiverkostojen/yritysryhmien viennin kehittämistä sekä käännöspalveluja.

Yritysryhmähankkeille on taas selvästi enemmän kysyntää. Yritykset, jotka toimivat samalla alalla tai jotka pyrkivät samoille kohdemarkkinoille haluavat tehdä yhdessä töitä saman tavoitteen eteen ja samalla saavuttaa synergiaetuja. Viexpon rooli näiden yritysryhmähankkeiden koordinaattorina sopii organisaatiollemme erinomaisesti, koska näin monipuolinen vientiosaamisemme saadaan suoraan yritysten hyödyksi.

Viexpon tehtäviin ja toimintoihin on tehty lukuisia muutoksia organisaatiomuutoksen (2018) yhteydessä. Motivoituneen henkilökunnan avulla Viexpo on jälleen ottanut kentällä sille kuuluvan aktiivisen roolin vienninedistäjänä. Organisaatiomme on toiminut aktiivisesti kentällä aktiivisten pääasiassa pk-yrityksiä, minkä tuloksena on käynnistetty kehittämis- ja kansainvälistymishankkeita paitsi omassa organisaatiossamme myös monille muille toimijoille sekä alueellisesti että valtakunnallisesti.

## Markkinaselvitysmatkat

- Markkinaselvitysmatka Japaniin 18.–25.1.2020 (Pohjanmaalta Japaniin –hanke). Matka oli erittäin onnistunut. Siihen osallistui 7 yrityksen edustajia.
- Vuoden 2020 pandemian vuoksi kaikki muut suunnitellut markkinaselvitysmatkat jouduttiin perumaan tai siirtämään

## Messut

Viexpo järjestää suomalaisille yrityksille messuosallistumisia kansainvälisille messuille. Messut valitaan yritysten tarpeiden mukaan. Viexpo järjestää osallistumisia monille messuille vuosittain, koska ne edustavat yrityksillemme strategisesti tärkeitä toimialoja. Viexpo on onnistunut neuvottelemaan

suurten messuorganisaatioiden kanssa sopimuksia, joilla yrityksillemme taataan erinomaiset ehdot. Messuilla on myös taloudellinen merkitys Viexpon toiminnan turvaamisessa.

Vuoden 2020 pandemian vuoksi kaikki messut peruttiin tai siirrettiin tuleville vuosille.

### Vientiprojektit yritysryhmille

Viexpo on jälleen voinut ottaa roolinsa eri vienninedistämisverkostojen hallinnoijana toisaalta henkilöstömuutosten ja lisääntyneen osaamispääoman vuoksi ja toisaalta koska yrityksillä on ollut mahdollisuus saada tukea Maaseutuohjelman yritysryhmähankkeiden rahoituksen kautta. Vienninedistämisverkostojen tavoitteena on luoda synergiaetuja siihen osallistuville yrityksille ja yhdessä luoda paremmat edellytykset kehittää yritysten toimintaa samalla kuin haemme relevanttia tietoa uusista kohdemarkkinoista ja luomme uusia verkostoja.

Vuoden 2020 aikana toimineet vientiprojektit yritysryhmille

- Nordic2Global -yritysryhmähanke venealalla
- Kasvua Ruotsista -yritysryhmähanke
- Kasvua viennistä -yritysryhmähanke
- Pohjanmaalta Japaniin -hanke
- Pandojen kanssa Sichuaniin -hanke

### Markkinaselvitykset

Markkinaselvitysten osalta näkyy talouden näkymien piristyminen sekä Viexpon kenttätyön merkitys. Markkinaselvitykset ovat laajuudeltaan suhteellisen pieniä, usein koostuen portaittaisesta etenemisestä liittyen kansainvälistymispolun vaiheisiin. Viexpo tekee markkinaselvityksiä itse, mutta myös ostaa niitä asiantuntijapalveluina.

### Konsultointi

Konsultointiin liittyen Viexpon pitkän tähtäyksen tavoitteena on luoda vahva kansainvälinen verkosto, jolloin voidaan aina hyödyntää asiantuntijaa, jolla on paras mahdollinen osaaminen, toimialatuntemus ja kohdemarkkinaosaaminen. Haluamme jatkossa konsulttitoimeksiantojen kautta tarjota apuamme kansainvälistymisstrategioiden laadinnassa sekä yritysten vientiosaamisen pitkäjänteisessä kehittämisessä.

### Käännöspalvelut

Käännöspalvelut toteutetaan nykyisin täysin yhteistyökumppanien kautta. Yhteistyökumppania vaihdettiin syksyllä 2019. Yhteistyö on toiminut uuden palveluntarjoajan kanssa kitkattomasti. Palvelu on osoittautunut hyvin arvostetuksi.

## Hankkeemme

### *Widen Your Market – Invest in Export -kasvuohjelma Keski-Pohjanmaalla*

Kasvuohjelman tarkoitus on lisätä keskipohjalaisten yritysten osaamista kansainväliseen kauppaan liittyvissä asioissa ja tätä kautta parantaa vientivalmiuksia samalla pienentäen riskejä. Kasvuohjelman avulla pyritään ratkaisemaan yritysten kohtaamia ja ennakoimia kansainvälistymisen haasteita. Kasvuohjelman avulla yritykset pääsevät tehokkaammin kansainvälisille markkinoille.



**widen  
your  
market**  
INVEST IN EXPORT

Keski-Pohjanmaan maakunnassa on paljon kasvupotentiaalia. Kasvua ei eri syistä aina tavoitella ja kynnystä vientimarkkinoille astumiseen pidetään liian korkeana. Tässä kasvuohjelmassa haluamme madaltaa tuota kynnystä ja rohkaista yrityksiä kasvattamaan ja vahvistamaan asiakaspohjaa kansainvälisillä markkinoilla.

Vuonna 2020 järjestettiin seuraavat workshopit:

- **Workshop VI:** Verkkosivujen toimivuus kansainvälisesti. Riikka Pohjanen. 9.1.2020 klo 12–16.
- **Workshop VII:** Kuinka hakukoneoptimoinnin kautta voi kasvattaa näkyvyyttä. Riikka Pohjanen. 16.1.2020
- **Workshop VIII:** Somestrategia, Tiina Räisänen. 23.1.2010 klo 12–16.
- **Workshop IX** Hakukoneoptimointi, mennään syvemmälle aiheeseen. Riikka Pohjanen. 30.1.2020 klo 12–16.
- **Workshop X** Miten kansainvälistä viestintää tehdään? Marja-Terttu Rantanen ja Päivi Luoti, Telegraafi. 18.2.2020
- **Workshop XI** Kansainvälisen verkkokaupan aloittaminen ja pyörittäminen. Leevi Parsama. 4.5.2020
- **Workshop XII** Tuotokuvaus: parhaat tärpit myyvien kuvien ottamiseen ja tuottamiseen. Ida Storbacka ja Andreas Haals. 5.6.2020
- **Workshop XIII** Pk-yritysten sopimus- ja veroasiat kansainvälisessä kaupassa. Teresa Laine-Puhakainen ja Sari Hakapää. 10.6.2020

Näiden lisäksi syksyllä hankkeen puitteissa järjestettiin kolmipäiväinen virtuaalinen vientitapahtuma. Tapahtuma kokosi kolmen päivän ajaksi tiiviitä koosteita eri alojen yrityksille, samalla tapahtuma toimi vientiyritysten ja asiantuntijoiden virtuaalisena kohtaamispaikkana. Kaikille yhteisten osioiden lisäksi tarjolla oli 6 eri teemahuonetta. Tapahtumassa oli mukana 175 osallistujaa.

Kasvuohjelma toimii ajalla 1.5.2019 – 31.12.2020. Kasvuohjelman päärahoittaja on Keski-Pohjanmaan liitto/EAKR. Kuntarahoitukseen osallistuvat Kokkolan seudun Kehitys Oy, Kaustisen seutukunta, Kannuksen kaupunki sekä Perhon kunta. Yksityinen rahoitusosuus tulee Viexpolta.

## ***Kasvua elintarvikeyrityksille –kasvuohjelma***

Pohjanmaan Elintarvikeyritykset Kasvuun-kiihdytysohjelman tavoitteena on auttaa yrityksiä kasvu-uralle ja vientimarkkinoille. Puolitoista vuotta kestävä ohjelma tuo osallistuvalla yritykselle osamista kansainväliseen myyntiin, markkinointiin ja brändäykseen, avaa ovia jakelukanaviin, tuo asiantuntijat yritysten avuksi sekä aktivoi uusia yhteistoimintamalleja yritysten välille.

Ohjelma on suunnattu Pohjanmaan kolmen maakunnan (Etelä-Pohjanmaa, Pohjanmaa ja Keski-Pohjanmaan) pienten elintarvikeyritysten liiketoiminnan kasvattamiseen.



Pohjanmaan Elintarvikeyritykset Kasvuun -kiihdytysohjelma on saanut rahoitusta Euroopan maaseudun kehittämisen maatalousrahastolta vuosina 2019–2020.

Vuonna 2020 hankkeessa järjestettiin seuraavat tapahtumat.

- Tuotekehitys ja tuotteistus 14.1.2020
- Mennään Ruotsiin! – Ruotsin elintarvikemarkkinoiden mahdollisuudet, 20.2.2020, Vaasa
- Mennään Saksaan! – teemapäivä 10.3.2020, Vaasa
- Elintarvikevienti Kiinaan 14.5.2020
- Lähiruoan verkkokaupat -webinaarisarja 27.4.–19.5.2020
- Kokemuksia suomalaisten elintarvikkeiden kansainvälistämisestä 3.10.2020

Hankkeen aikana luotu kotisivu antaa alan yrityksille arvokasta tietoa. Kotisivu löytyy osoitteesta: <https://elintarvikekasvu.viexpo.fi/>

viexpo

## Organisaatio

### Jäsenet

Aktiivisten jäsenten määrä vuoden 2020 lopussa oli jäsenrekisterin mukaan 197 jäsentä, joilla on hallussaan 248 osuutta. Vuoden 2020 aikana kirjattiin 11 uutta jäsentä.

### Osuuskuntakokous

Sääntömääräinen osuuskuntakokous pidettiin 11.5.2020. Osuuskuntakokous pidettiin Pietarsaaressa, mutta kokoukseen sai osallistua myös etäyhteyden kautta. Osuuskuntakokoukseen osallistui 13 jäsentä.

### Hallitus

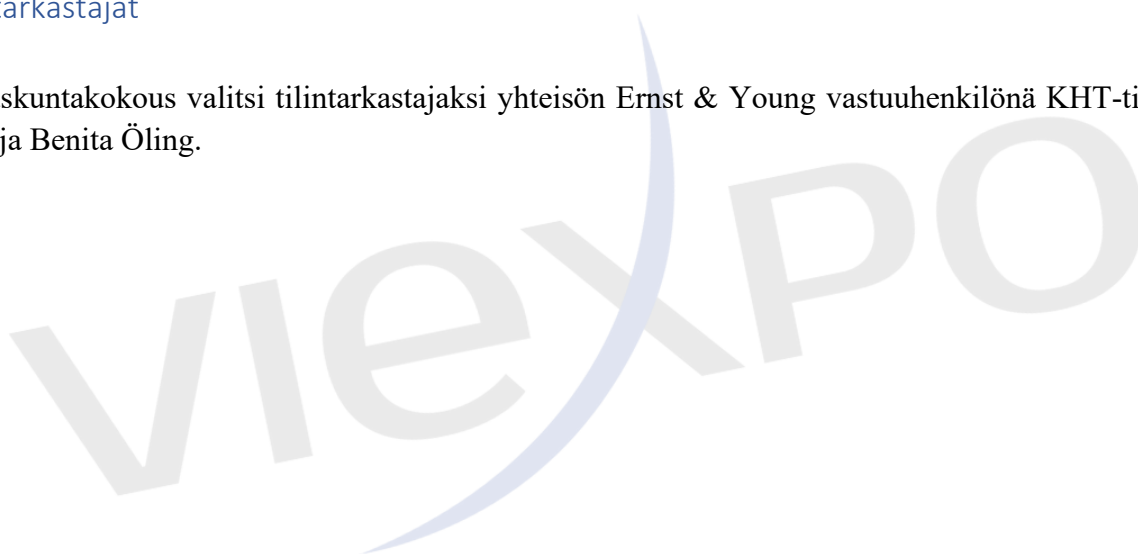
Osuuskunta Viexpon hallituksen jäsenet vuonna 2020:

Jarl Sundqvist, puheenjohtaja  
Nina Hautio, jäsen (11.5.2020 saakka)  
Juha Häkkinen, jäsen  
Angelique Irjala, jäsen  
Vesa Kojola, jäsen  
Michael Johansson, jäsen  
Thomas Palmgren, jäsen  
Anna-Kaisa Pusa, jäsen  
Stefan Råback jäsen (11.5.2020 alkaen)  
Jonne Sandberg, jäsen

Hallitus kokoontui vuoden aikana 5 kertaa. Näistä yksi oli strategiakokous.

### Tilintarkastajat

Osuuskuntakokous valitsi tilintarkastajaksi yhteisön Ernst & Young vastuuhenkilönä KHT-tilintarkastaja Benita Öling.







## Henkilökunta 2020

### ***Johto ja hallinto***

Kristian Schrey, Toimitusjohtaja

Martina Buss, Johdon assistentti

### ***Konsultit***

Minna Jakobsson, Senior Advisor

Katja Jankens, Senior Advisor

Maarit Mäkelä, Senior Advisor

Carita Pöntiö, Senior Advisor

Elina Ruohonen, Senior Advisor

Juha Lahtinen, Senior Advisor

Anne Viitala, Senior Advisor

Kåre Björkstrand, Senior Advisor

### ***Harjoittelijat (3 kk)***

Henri Hietaniemi

Lenita Lähdemäki

Carolin Castillo

Julia Pernal

Disa Laine

Tiia Järviluoma

valexpo

## Yhteistyö

Toimintavuoden aikana Viexpo on tiivistänyt yhteistyötä monien sidosryhmien kanssa. Viexpo toimii tiiviissä yhteistyössä kuntien elinkeinotoimen organisaatioiden kanssa ollen niiden kansainvälistymisen ”pidennetty käsivarsi”. Työ Pohjanmaan ELY-keskuksen kansainvälistymisyksikkönä on erittäin tärkeää. Viexpo toimii hyvin kiinteässä yhteistyössä koko yrityspalveluverkoston kanssa. Tärkeitä alueellisia yhteistyökumppaneita ovat siten Pohjanmaan ja Etelä-Pohjanmaan ELY-keskus mukaan lukien TE-palvelut ja kaikki Suomen ELY-keskukset ja Team Finland koordinaattoriverkosto, Business Finland -verkosto, Finnvera, alueelliset kauppakamarit, alueelliset kehitysyhtiöt, Suomen Elinkeino- ja Kehitysyhtiöt SEKES, sekä alueen kunnat ja niiden elinkeinotoimi laajasti, maakunnan liitot, yrittäjäorganisaatiot, yliopistot ja korkeakoulut, koulutusorganisaatiot ja alueen muut kehitys- ja toimialaorganisaatiot. Viexpon yhteistyö on tiivistä TEM:ön, Business Finlandin ja ulkoministeriön ja monien yksityisten organisaatioiden kanssa sekä kansallisella että kansainvälisellä tasolla.

Perinne Viexpon vientilähettiläiden nimeämisestä jatkui vuonna 2020, kun yksi yritys, PaaPii Design, ja yksi henkilö, Mathias Lindström, nimettiin Viexpon vientilähettilääksi.

## Kehittäminen

Viexpon toiminnanohjausjärjestelmä on rakennettu määrätietoisesti kuntoon. Toiminnan johtamisen ja suunnittelun tueksi on laadittu strategisen johtamisen vuosikello. Henkilöstöpolitiikkaa ryhdyttää henkilöstö- ja perehdyttämisoas. Työhyvinvointiin panostetaan ja liikkuvan ja monipaikkaisen työn vaatimukset on huomioitu työaika- ja muissa järjestelyissä. Viestintästrategia on uusittu ja sitä kehitetään jatkuvasti. Digitaalinen markkinointi on Viexpon oma vahvuus ja sen kautta saavutetaan yhä suurempi yritysjoukko ajassa kiinni ollen.

Viexpon mallintaman ja koordinoiman NordicHubin tavoitteena on olla kansallinen pohjoismaisen liiketoiminnan osaamishubi. Viexpon Suomi100-prosessin sekä eri tutkimusten ja selvitysten (EK:n tutkimus, Suomen Yrittäjien tutkimukset, Tampereen kauppakamarin selvitys) tulokset osoittivat selkeästi Pohjoismaiden, etenkin Ruotsin ja Norjan, suuren merkityksen viennin kohteena. Pk-yritysten viennin osuuden kasvattamiseksi erityisesti pienten, mutta myös keskisuurten yritysten innostamiselle ja moninaiseen tukemiseen ja neuvontaan niin viennin aloittamiseen kuin myös tavoitteellisempaan kansainvälistymiseen on suuri tarve. Pohjoismaiden markkinat ovat yhä edelleen luonnollisin portti suomalaisten yritysten viennin käynnistämiseen. NordicHubin kotisivut ovat julkaistu (<http://nordichub.fi>) ja verkostojen rakentaminen jatkuu kansallisesti ja kansainvälisesti. NordicHubille on myös avattu sosiaalisen median kanavia.

Osuuskunta Viexpo

# VIEXPO 2020



51 toimintavuotta  
9 asiantuntijaa  
3200 yhteydenottoa  
35 tapahtumaa  
1640 osallistujaa

## TALOUS

Liikevaihto 310.165 €  
Valtion rahoitus 360.000 €  
Kuntarahoitus 113.262 €  
Toiminnan muut tuotot 2.400 €



3 hanketta  
4 yritysryhmähanketta  
1 vienninedistämismatka  
Markkinaselvityksiä  
Käännöspalvelu  
Konsultointi- ja analyysipalvelu

Vientilähettiläät 2020  
PaaPii Design  
Mathias Lindström



197 jäsentä  
248 osuutta  
1 osuuskuntakokous  
9 hallituksen jäsentä  
5 hallituksen kokousta

## Vuoden 2020 tapahtumat (tapahtumakalenteri)

Viexpo järjesti vuonna 2020 yhteensä 35 eri tapahtumaa, joissa oli mukana 1640 osallistujaa.

- Verkkosivujen toimivuus kansainvälisesti, 9.1.2020, Kokkola
- Kuinka hakukoneoptimoinnin kautta voi kasvattaa näkyvyyttä, 16.1.2020, Kokkola
- Somestrategia, 23.1.2020, Kokkola
- Hakukoneoptimointi, 30.1.2020, Kokkola
- Pandojen kanssa Sichuaniin -yritysryhmä-hankeen koulutukset 31.1. ja 20.2.2020, Ähtäri.
- Viexpo Ylivieskassa vienninedistämissasi-oissa 23.1 ja 19.3.2020, Ylivieska
- Kansainvälistymisinfo yrityksille Pyhäjärvellä, 11.2.2020 Pyhäjärvi
- Kansainvälinen viestintä, 18.2.2020, Kokkola
- Mennään Ruotsiin! – Ruotsin elintarvike-markkinoiden mahdollisuudet, 20.2.2020, Vaasa
- Våga växa genom export! 4.3.2020, Pietarsaari
- Mennään Saksaan! 10.3.2020, Vaasa
- Kansainvälisen verkkokaupan aloittaminen ja pyörittäminen 4.5.2020
- Elintarvikevienti Kiinaan 14.5.2020
- Norjan markkinanäkymät 26.5.2020
- Ruotsin markkinanäkymät 2.6.2020
- Tuotekuvaus: parhaat tärpit myyvien kuvien ottamiseen ja tuottamiseen 5.6.2020
- Saksan markkinanäkymät 9.6.2020
- Pk-yritysten sopimus- ja veroasiat kansainvälisessä kaupassa 10.6.2020
- Tanskan markkinanäkymät 16.6.2020
- Amazon tulee Pohjoismaihin 23.9.2020
- Connecting Central Eastern Europe 29.9.2020
- Ranskan markkinanäkymät 6.10.2020
- Kanadan markkinanäkymät 20.10.2020
- Infra- ja rakennusalan Ruotsin infopaketti, Webinaari 1 ja 2, 1.10. ja 22.10,2020
- Future 2020, 27.10.2020
- Market Entry USA –Partnering For Success, 29.10.2020
- Iso-Britannian markkinanäkymät 3.11.2020
- Kokemuksia suomalaisten elintarvikkeiden kansainvälistämisestä 3.10.2020
- Italian markkinanäkymät 10.11.2020
- Kasvu ja uudistuminen muutoksessa (Kokkola Material week) 11.11.2020
- Viexpo Virtual Export Event 16.–18.11.2020
- Asia Gateway webinaari 3.12.2020

viexpo

## Toiminnan rahoitus ja tulos

### Valtiontuki

Valtiontukea on varattu Viexpon vuoden 2020 toimintaa varten 360.000 euroa.

### Alueellinen rahoitus

Kunnat osallistuivat alueellisen vienninedistämistoiminnan rahoitukseen yhteensä 113.262,60 eurolla.

### Stipendirahasto

Viexpon stipendirahasto osoittaa 3.592,51 euron saldoa. Stipendejä jaetaan joka toinen vuosi. Seuraavan kerran stipendejä jaetaan vuonna 2021.

### Vuoden tulos

Vuoden 2020 liikevaihto oli 310.164,69 euroa. Vuoden aikana tehtiin poistoja 5.679,61 euroa. Liiketoiminnan muut tuotot koostuvat valtiolta saadusta tuesta 360.000,00 euroa, kunnilta saaduista tuista 113.262,60 euroa ja muista tuloista 2.400,00 euroa, yhteensä Tuloslaskelma osoittaa 12.263,91 euron alijäämää.

Viexpossa on pidetty tarkasti silmällä taloudellista tilannetta koko vuoden ajan ja ryhdytty tilanteen vaatimiin toimenpiteisiin viipymättä. Tavoitteena on ollut, ettei aikaisempien vuosien tilanne pääse toistumaan. Haastavasta vuodesta huolimatta onnistuimme sopeuttamaan toimintamme niin hyvin, että tuloksemme on lähellä nollaa.

Toiminnan uudelleenjärjestelyt, toimintakulttuurin muutos ja vahva ja aktiivinen kenttätyö ovat kuitenkin tuottaneet näkyviä tuloksia. Viexpo on löytänyt toiminnalleen sopivat linjat ja vahva kehittäminen jatkuu myös tulevana vuosina. Viexpo asiantuntijaorganisaationa on jälleen tunnettu alueellinen ja kansallinen toimija.





Osuuskunta Viexpo  
Runeberginkatu 11  
68600 Pietarsaari

<https://viexpo.fi>

Pietarsaari, Kokkola, Vaasa, Seinäjoki, Kurikka

[viexpo@viexpo.fi](mailto:viexpo@viexpo.fi)